

**Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова филиал  
ФГБОУ ВО Донской ГАУ**

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета ИМФ

А.В. Федорян \_\_\_\_\_

" \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2025 г.

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Дисциплины                                      | <b>Б1.О.22</b>                                                                                                                                                                                                           | <b>Стратегическое и проектное управление</b>                  |
| Направление(я)                                  | <b>23.05.01</b>                                                                                                                                                                                                          | <b>Наземные транспортно-технологические средства</b>          |
| Направленность (и)                              | <b>Технические средства</b>                                                                                                                                                                                              | <b>природообустройства и защиты в чрезвычайных ситуациях</b>  |
| Квалификация                                    | <b>инженер</b>                                                                                                                                                                                                           |                                                               |
| Форма обучения                                  | <b>заочная</b>                                                                                                                                                                                                           |                                                               |
| Факультет                                       | <b>Факультет бизнеса и социальных технологий</b>                                                                                                                                                                         |                                                               |
| Кафедра                                         | <b>Менеджмент и информатика</b>                                                                                                                                                                                          |                                                               |
| Учебный план                                    | <b>2025_23.05.01_z.plx</b>                                                                                                                                                                                               | <b>23.05.01 Наземные транспортно-технологические средства</b> |
| ФГОС ВО (3++)<br>направления                    | <b>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - специалитет по специальности 23.05.01 Наземные транспортно-технологические средства (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 935)</b> |                                                               |
| Общая<br>трудоемкость                           | <b>144 / 4 ЗЕТ</b>                                                                                                                                                                                                       |                                                               |
| Разработчик (и):                                | <b>канд. техн. наук, доц.,<br/>Наталья Ивановна</b>                                                                                                                                                                      | <b>Турянская</b>                                              |
| Рабочая программа одобрена на заседании кафедры | <b>Менеджмент и информатика</b>                                                                                                                                                                                          |                                                               |
| Заведующий кафедрой                             | <b>докт. техн. наук, проф. Иванов Павел Вадимович</b>                                                                                                                                                                    |                                                               |
| Дата утверждения плана уч. советом              | от 29.01.2025                                                                                                                                                                                                            | протокол № 5.                                                 |
| Дата утверждения рабочей программы уч. советом  | от 25.06.2025                                                                                                                                                                                                            | протокол № 10                                                 |

**1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА  
АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С  
ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 144  
 в том числе:  
 аудиторные занятия 10  
 самостоятельная работа 125  
 часов на контроль 9

**Распределение часов дисциплины по курсам**

| Курс              | 2   |     | Итого |     |
|-------------------|-----|-----|-------|-----|
| Вид занятий       | УП  | РП  |       |     |
| Лекции            | 4   | 4   | 4     | 4   |
| Практические      | 6   | 6   | 6     | 6   |
| Итого ауд.        | 10  | 10  | 10    | 10  |
| Контактная работа | 10  | 10  | 10    | 10  |
| Сам. работа       | 125 | 125 | 125   | 125 |
| Часы на контроль  | 9   | 9   | 9     | 9   |
| Итого             | 144 | 144 | 144   | 144 |

Виды контроля на курсах:

|                    |   |         |
|--------------------|---|---------|
| Экзамен            | 2 | семестр |
| Контрольная работа | 2 | семестр |

**2. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

|     |                                                                                                                                                                                                     |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1 | Цель освоения дисциплины - формирование у обучающихся компетенций учебного плана в областях стратегического системного и критического мышления, управления проектами, командной работы и лидерства. |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

|                   |                                                                                                                       |      |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Цикл (раздел) ОП: |                                                                                                                       | Б1.О |
| <b>3.1</b>        | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                          |      |
| 3.1.1             | Информатика                                                                                                           |      |
| 3.1.2             | Математика                                                                                                            |      |
| 3.1.3             | Учебная ознакомительная практика                                                                                      |      |
| <b>3.2</b>        | <b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |      |
| 3.2.1             | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                              |      |
| 3.2.2             | Производственная практика - научно-исследовательская работа                                                           |      |

**4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**УК-1 : Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий**

УК-1.1 : Анализирует задачу, выделяя этапы ее решения, действия по решению задачи

УК-1.2 : Находит, критически анализирует и выбирает информацию, необходимую для решения поставленной задачи

УК-1.3 : Рассматривает различные варианты решения задачи, оценивает их преимущества и риски

УК-1.4 : Грамотно, логично, аргументированно формирует собственные суждения и оценки. Отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок и т.д. в рассуждениях других участников деятельности

УК-1.5 : Определяет и оценивает практические последствия возможных решений задачи

**УК-2 : Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла**

УК-2.1 : Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения поставленных задач

УК-2.2 : Проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.3 : Решает конкретные задачи (исследования, проекта, деятельности) за установленное время

УК-2.4 : Публично представляет результаты решения задач исследования, проекта, деятельности

**УК-3 : Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели**

УК-3.1 : Вырабатывает стратегию командной работы и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели

УК-3.2 : Организует и корректирует работу команды, в том числе на основе коллегиальных решений

УК-3.3 : Разрешает конфликты и противоречия при деловом общении на основе учета интересов всех сторон; создает рабочую атмосферу, позитивный эмоциональный климат в команде.

УК-3.4 : Эффективно взаимодействует с другими членами команды, в том числе участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, и презентации результатов работы команды

**5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/ | Семестр / Курс | Часов | Индикаторы | Литература | Интеракт. | Примечание |
|-------------|-------------------------------------------|----------------|-------|------------|------------|-----------|------------|
|             | Раздел 1. Стратегическое управление       |                |       |            |            |           |            |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |   |    |                                                                                |                                                                         |   |  |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---|--|
| 1.1 | Лекция 1. Стратегическое управление деятельностью организации<br>Основные понятия курса: миссия, цели, стратегия, план, проект, программа, портфель программ, проектов.<br>Стратегическое управление, история его развития.<br>Стратегическое мышление. Роль критического анализа в формировании стратегического мышления. Основные этапы процесса стратегического управления. Методы стратегического управления. Стратегические проблемы и процесс их решения. Роль проектного управления в реализации стратегии. /Лек/ | 2 | 2  | УК-1.1 УК-1.3 УК-1.4<br>УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3<br>УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3           | Л1.1<br>Л1.2Л2.2<br>Л2.3 Л2.4<br>Л2.7Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 Э7 Э8 | 0 |  |
| 1.2 | Практическое занятие 1. Анализ и решение проблемной ситуации в деятельности организации отрасли методами стратегического и проектного управления (Case-study). /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2 | 2  | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3<br>УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2<br>УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2<br>УК-3.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.2<br>Л2.3 Л2.4<br>Л2.7Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 Э7 Э8 | 0 |  |
| 1.3 | Самостоятельное изучение теоретического материала: вопросов "История развития стратегического управления", "Организация деятельности по разработке стратегии" , работа с электронной библиотекой. /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2 | 10 | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3<br>УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2<br>УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2<br>УК-3.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.2<br>Л2.3 Л2.4<br>Л2.7Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 Э7    | 0 |  |
| 1.4 | Выполнение первого и третьего задания контрольной работы /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2 | 10 | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3<br>УК-1.4 УК-1.5                                          | Л1.2Л2.3<br>Л2.4<br>Л2.7Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 Э7 Э8              | 0 |  |
|     | <b>Раздел 2. Проектное управление</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |    |                                                                                |                                                                         |   |  |
| 2.1 | Лекция 2. Управление проектом на всех этапах его жизненного цикла Классификация проектов: виды и типы проектов. Проект как система, его элементы, внешняя и внутренняя среда проекта. Участники и заинтересованные лица проекта. Команда проекта. Жизненный цикл проекта, его основные этапы: инициализация, планирование, реализация, завершение. Формирование команды проекта и организация её эффективной деятельности. Методы управления проектами, используемые на различных этапах его жизненного цикла. /Лек/     | 2 | 2  | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3<br>УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2<br>УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2<br>УК-3.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.1<br>Э1 Э3 Э5 Э6<br>Э7 Э8       | 0 |  |

|     |                                                                                                                                                                                    |   |    |                                                                                       |                                                                                      |   |  |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---|--|
| 2.2 | Практическое занятие 2. Формирование команды проекта и организация её эффективной работы. Управление конфликтами в команде проекта. (Case-study). /Пр/                             | 2 | 2  | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3<br>УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2<br>УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2<br>УК-3.3        | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6       | 0 |  |
| 2.3 | Практическое занятие 2. Решение задач управления проектом /Пр/                                                                                                                     | 2 | 2  | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3<br>УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2<br>УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2<br>УК-3.3        | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6Л3.1<br>Э3 Э4 Э5 Э6<br>Э7 Э8       | 0 |  |
| 2.4 | Составление реестра заинтересованных лиц (сторон) проекта. Выбор стратегии и концепции управления взаимоотношениями с заинтересованными сторонами (решение проблемной задачи) /Ср/ | 2 | 9  | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3<br>УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2<br>УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2<br>УК-3.3        | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6Л3.1<br>Э2 Э3 Э4 Э5<br>Э6 Э7 Э8    | 0 |  |
| 2.5 | Изучение организационных структур управления проектной деятельностью с участием организаций отрасли. Работа с электронной библиотекой и Интернет - источниками /Ср/                | 2 | 10 | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3<br>УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2<br>УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2<br>УК-3.3        | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 Э7 Э8 | 0 |  |
| 2.6 | Решение типовых ситуационных задач по ранжированию проектов /Ср/                                                                                                                   | 2 | 4  | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3<br>УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2<br>УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2<br>УК-3.3        | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6Л3.1<br>Э3 Э4                      | 0 |  |
| 2.7 | Создание презентации для представления концепции проекта в режиме видеоконференции /Ср/                                                                                            | 2 | 20 | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3<br>УК-1.4 УК-1.5 УК-2.1<br>УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4<br>УК-3.2 УК-3.4 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6Л3.1<br>Э2 Э3                      | 0 |  |
| 2.8 | Построение организационных структур управления проектами с механизацией работ. Кадровое планирование команды проекта /Ср/                                                          | 2 | 12 | УК-1.4 УК-1.5 УК-2.1<br>УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1<br>УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4                  | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6Л3.1<br>Э2 Э3 Э4 Э5<br>Э6 Э7 Э8    | 0 |  |
| 2.9 | Решение задач по структуризации, планированию проекта, по контролю хода реализации проекта с помощью расчёта показателей метода освоенного объема /Ср/                             | 2 | 20 | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3<br>УК-1.4 УК-1.5 УК-2.1<br>УК-2.2 УК-2.3 УК-3.2<br>УК-3.3 УК-3.4 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6Л3.1<br>Э3 Э4 Э5 Э6<br>Э7 Э8       | 0 |  |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |    |                                                                                            |                                                                                              |   |  |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|
| 2.10 | Выполнение второго и четвёртого заданий контрольной работы /Ср/                                                                                                                                                                                                                                      | 2 | 10 | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-1.5 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-3.1 УК-3.2               | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.5<br>Л2.6Л3.1<br>Э2 Э3 Э4 Э5<br>Э6 Э7 Э8                 | 0 |  |
| 2.11 | Самостоятельное изучение вопросов: История развития проектного управления в России и за рубежом. Основные нормативные и правовые документы в управлении проектами. Международные и национальные стандарты РФ по управлению проектами. Работа с электронной библиотекой и Интернет - источниками /Ср/ | 2 | 20 | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-1.5 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 Э7 Э8         | 0 |  |
|      | <b>Раздел 3. Подготовка и сдача экзамена</b>                                                                                                                                                                                                                                                         |   |    |                                                                                            |                                                                                              |   |  |
| 3.1  | Подготовка и сдача экзамена /Экзамен/                                                                                                                                                                                                                                                                | 2 | 9  | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-1.5 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6<br>Л2.7Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 Э7 Э8 | 0 |  |

## 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 6.1. Контрольные вопросы и задания

#### 1. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

Для студентов заочной формы обучения проведение текущего контроля предусматривает контроль выполнения разделов индивидуальных заданий (контрольной работы) в течение учебного года.

#### 2. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Промежуточная аттестация проводится в форме итогового контроля (ИК) по дисциплине:

Курс: 2

Форма: экзамен

Вопросы для проведения экзамена

1. Понятие стратегии организации. Виды стратегий.
2. Стратегические решения и выбор способа их обоснования.
3. Стратегическое мышление и его формирование.
4. Сущность процесса стратегического управления, его этапы. Система стратегического управления организацией.
5. Основные методы стратегического управления, используемые в сфере профессиональной деятельности.
6. Стратегические проблемы, разработка и обоснование плана действий по решению проблемной ситуации.
7. Стратегическая информация, ее основные источники. Сбор и систематизация информации по стратегическим проблемам. Оценка адекватности и достоверности стратегической информации о проблемной ситуации.
8. Методы планирования, применяемые в стратегическом и проектном управлении.
9. Стратегический анализ, его виды и принципы проведения.
11. Общенаучные методы стратегического анализа.
12. Критический анализ и его методы и структура.
13. Принципы критического анализа.
14. Методы стратегического анализа внешней среды, используемые в профессиональной деятельности.
15. Прогнозирование внешней среды планируемой деятельности и его методы.

16. Методы стратегического анализа внутренней среды, используемые в профессиональной деятельности.
17. Интеграционный стратегический анализ внешней и внутренней среды организации.
18. Иерархия целевых установок организации.
19. Определение в рамках выбранного алгоритма решения проблемной ситуации вопросов (задач), подлежащие дальнейшей разработке. Алгоритм анализа и решения проблемы.
20. Участники процесса стратегического управления. Организация деятельности по разработке стратегии. Основные подходы, используемые при разработке стратегии.
21. Стратегии действий по решению проблемных ситуаций в различных областях профессиональной деятельности.
22. Международные и российские стандарты в области управления проектами.
23. Понятие «проект», классификация проектов. Пакеты проектов, их формирование.
24. Понятие «программа». Пакеты программ. Формирование портфелей программ и проектов в соответствии с видением, целями и стратегией организации.
25. Основные инструменты и методы управления проектами и программами.
26. Участники и заинтересованные лица проекта.
27. Команда проекта. Основные характеристики, принципы и методы формирования команды проекта.
28. Разработка целей команды проекта в соответствии с целями проекта.
29. Модель формирования эффективной команды проекта.
30. Кадровое планирование команды.
31. Формирование состава команды, определение функциональных и ролевых критериев отбора участников.
32. Выбор стратегии формирования команды. Привлечение, отбор и оценка персонала команды проекта.
33. Выработка командной стратегии для достижения поставленной цели. Разработка и корректировка плана работы команды.
34. Обучение и развитие персонала команды проекта. Управление компетенциями участников проектной деятельности.
35. Управление мотивацией участников проекта.
36. Формирование офиса проекта для обеспечения эффективной работы команды проекта.
37. Формирование организационной культуры команды проекта.
38. Психологические аспекты управления командой проекта. Выбор правил командной работы как основы межличностного взаимодействия. Выбор стиля управления работой команды в соответствии со сложившейся ситуацией.
39. Оценка эффективности работы команды проекта. Контроль реализации стратегического плана команды.
- Презентация результатов собственной и командной деятельности
40. Жизненный цикл проекта, его основные этапы.
41. Организационные формы (структуры) управления проектной деятельностью в организации, их принципы построения и классификация. Выбор организационной структуры и влияющие на него факторы.
42. Программные комплексы управления проектами.
43. Инициализация проекта, её сущность, последовательность и результаты.
44. Планирование проекта, его процессы.
45. Состав проектной документации по строительству и реконструкции объектов природообустройства и защиты в чрезвычайных ситуациях.
46. Календарное планирование, его методы.
47. Ресурсное планирование.
48. Бюджетирование проекта и проектное финансирование.
49. Реализация проекта. Оценка эффективности реализации проекта и разработка планов действий по его корректировке
50. Управление рисками проекта
51. Завершение проекта. Основные виды деятельности в процессе завершения проекта
52. Приемка и сдача работ при строительстве и реконструкции объектов природообустройства и защиты в чрезвычайных ситуациях.

Задачи для проведения экзамена:

1. Построить матрицу возможностей для организации и сделать на её основе выводы.
2. Построить матрицу угроз для организации и сделать на её основе выводы.
3. Построить стратегическую карту для предложенной стратегии.
4. Построить фрагмент дерева целей и выполнить ранжирование целей.
5. Разработать стратегию организации методом SWOT.
6. Выбрать стратегию с помощью матрицы БКГ.
7. Выбрать стратегию с помощью матрицы Томпсона и Стрикленда.
8. Разработать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, сформулировать цель, задачи, актуальность, значимость, ожидаемые результаты проекта.
9. Изобразить организационную структуру команды проекта .
10. Изобразить организационную структуру управления проектной деятельностью.
- Изобразить функциональную структуру управления проектной деятельностью, охарактеризовать её преимущества и недостатки
- Изобразить матричную структуру управления проектной деятельностью, охарактеризовать её преимущества и недостатки
- Изобразить проектную структуру управления проектной деятельностью, охарактеризовать её преимущества и недостатки
- Построить выделенную организационную структуру управления проектом
- Построить схему организационной структуры управления по проектам

- Изобразить организационную структуру всеобщего управления проектами
- Изобразить схему двойственной организационной структуры управления проектом
- 11. Выполнить структуризацию работ по проекту
- 12. Построить матрицу распределения ответственности.
- 13. Выполнить ранжирование проектов на основе экспертной интегральной оценки.
- 14. Рассчитать показатели метода освоенного объема и оценить состояние проекта.
- 15. Рассчитать показатели проекта по сетевой модели.

**ПРИМЕЧАНИЕ:** В экзаменационный билет включаются два вопроса и задача. исходные данные для задач хранятся в бумажном виде на соответствующей кафедре.

## 6.2. Темы письменных работ

Курс: 2

Тема контрольной работы: «Стратегическое и проектное управление деятельностью организации»

Содержание:

Титульный лист

Теоретическая часть:

Задание 1 Вопрос по разделу "Стратегическое управление"

Задание 2 Вопрос по разделу "Проектное управление"

Практическая часть:

Задание 3. Анализ проблемной ситуации в деятельности организации, разработка стратегии действий организации и формирование пакета программ и проектов для реализации стратегии

Задание 4. Планирование проекта

Список использованных источников

**ПРИМЕЧАНИЕ:** исходные данные приведены в Методических указаниях: Стратегическое и проектное управление : метод. указания по изуч. дисц. и выполн. контр. работы студ. магистратуры заоч. формы обуч. направл.

"Природообустройство и водопользование" / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ; сост. Н.И. Турянская. -

Новочеркасск, 2022. – URL: [http://biblio.dongau.ru/MegaProNIMI/UserEntry?Action=Link\\_FindDoc&id=427718&idb=0](http://biblio.dongau.ru/MegaProNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&id=427718&idb=0). -

Текст : электронный.

## 6.3. Процедура оценивания

### 1. ПОКАЗАТЕЛИ, КРИТЕРИИ И ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Оценка сформированности компетенций у студентов НИМИ Донской ГАУ и выставление оценки по дисциплине "Стратегическое и проектное управление" ведется следующим образом:

для студентов заочной формы обучения сформированность компетенций оценивается по пятибалльной шкале, оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Высокий уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «отлично» : глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач. Системно и планомерно работает в течении изучения курса дисциплины.

Повышенный уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «хорошо» : твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения. Системно и планомерно работает в в течении изучения курса дисциплины.

Пороговый уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «удовлетворительно» : имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ.

Пороговый уровень освоения компетенций не сформирован, итоговая оценка по дисциплине «неудовлетворительно» : не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

Критерии оценки уровня сформированности компетенций и выставление баллов по контрольной работе (зачтено/не зачтено): соответствие содержания работы заданию; грамотность изложения и качество оформления работы; соответствие нормативным требованиям; самостоятельность выполнения работы, глубина проработки материала; использование рекомендованной и справочной литературы; правильность выполненных расчетов и графической части; обоснованность и доказательность выводов.

## 2. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Общий порядок проведения процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, соответствие индикаторам достижения сформированности компетенций определен в следующих локальных нормативных актах:

1. Положение о текущей аттестации знаний обучающихся в НИМИ ДГАУ (в действующей редакции).
2. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования (в действующей редакции).

Документы размещены в свободном доступе на официальном сайте НИМИ ДонГАУ <https://ngma.su/> в разделе: Главная страница/Сведения об образовательной организации/Локальные нормативные акты.

### 6.4. Перечень видов оценочных средств

#### 1. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ:

- разделы индивидуальных заданий (письменных работ) обучающихся;
- задачи и задания для самостоятельной работы.

#### 2. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ:

- комплект билетов для экзамена. Хранится в бумажном виде на соответствующей кафедре. Подлежит ежегодному обновлению и переутверждению. Число вариантов билетов в комплекте не менее числа студентов на экзамене.

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 7.1. Рекомендуемая литература

#### 7.1.1. Основная литература

|      | Авторы, составители                                                  | Заглавие                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Издательство, год                                                                                                                                                                                                            |
|------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л1.1 | Шафиров В. Г.,<br>Васильева И. В.,<br>Сердюк Н. С.,<br>Можаяев Е. Е. | Инновационный проект и управление работами по его реализации: учебное пособие                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Москва ; Берлин: Директ-Медиа, 2019,<br><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=564331">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=564331</a>                                                        |
| Л1.2 | Туранская Н.И.                                                       | Стратегическое и проектное управление: учебник для студ. магистратуры и специалитета [обуч. по направл.: 08.04.01 Строительство, 20.04.01 Техносферная безопасность, 20.04.02 Природообустройство и водопользование, 35.04.10 Гидромелиорация, 21.04.02 Землеустройство и кадастры, 05.04.06 Экология и природопользование, 35.04.01 Лесное дело, 35.04.09 Ландшафтная архитектура, 38.04.01 Экономика, 38.04.02 Менеджмент, 23.05.01 Наземные транспортно-технологические средства по оч. и заоч. форме] | Новочеркасск, 2022,<br><a href="http://biblio.dongau.ru/MegaPr oNIMI/UserEntry? Action=Link_FindDoc&amp;id=428039&amp;idb=0">http://biblio.dongau.ru/MegaPr oNIMI/UserEntry? Action=Link_FindDoc&amp;id=428039&amp;idb=0</a> |

#### 7.1.2. Дополнительная литература

|      | Авторы, составители                                | Заглавие                                                                                      | Издательство, год                                                                                                                                                                           |
|------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л2.1 | Аньшин В. М.,<br>Алешин А. В.,<br>Багратиони К. А. | Управление проектами: фундаментальный курс: учебник                                           | Москва: Высшая школа экономики, 2022,<br><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=699578">https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=699578</a>              |
| Л2.2 | Никитаева А. Ю.                                    | Проектный менеджмент: учебное пособие                                                         | Ростов-на-Дону-Таганрог: Изд-во Южного федер. ун-та, 2018,<br><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=499893">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=499893</a> |
| Л2.3 | Алексеев В. Н.,<br>Шарков Н. Н.                    | Формирование инвестиционного проекта и оценка его эффективности: учебно-практическое пособие  | Москва: Дашков и К, 2022,<br><a href="https://e.lanbook.com/book/230012">https://e.lanbook.com/book/230012</a>                                                                              |
| Л2.4 | Харченко К. В.                                     | Проектное управление в государственных и муниципальных органах и учреждениях: учебное пособие | Москва: Дело, 2018,<br><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=577845">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=577845</a>                                        |
| Л2.5 | Карасева О. А.                                     | Управление проектами: учебное пособие                                                         | Екатеринбург: УГЛУТУ, 2019,<br><a href="https://e.lanbook.com/book/142583">https://e.lanbook.com/book/142583</a>                                                                            |

|      | Авторы, составители | Заглавие                                        | Издательство, год                                                                                                                                            |
|------|---------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л2.6 | Киселев А. А.       | Управление проектами: учебник                   | Москва: Директ-Медиа, 2023,<br><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=697955">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=697955</a> |
| Л2.7 | Николаев А. А.      | Стратегическое управление организацией: учебник | Москва: Прометей, 2023,<br><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=701072">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=701072</a>     |

### 7.1.3. Методические разработки

|      | Авторы, составители                                                  | Заглавие                                                                                                                                                                            | Издательство, год                                                                                                                                                                                                          |
|------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л3.1 | Новочерк. инж.-мелиор. ин-т<br>Донской ГАУ ; сост.<br>Н.И. Турянская | Стратегическое и проектное управление: метод. указания по изуч. дисц. и выполн. контр. работы студ. магистратуры заоч. формы обуч. направл. "Природообустройство и водопользование" | Новочеркасск, 2022,<br><a href="http://biblio.dongau.ru/MegaPr oNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=427718&amp;idb=0">http://biblio.dongau.ru/MegaPr oNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=427718&amp;idb=0</a> |

### 7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                     |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 7.2.1 | Правительство России: сайт/ Правительство РФ. - URL: <a href="http://government.ru">http://government.ru</a> - Режим доступа: свободный. - Текст: электронный                                                                                                                   | <a href="http://government.ru">http://government.ru</a>             |
| 7.2.2 | Государственная система правовой информации: официальный интернет-портал правовой информации. - URL: <a href="http://pravo.gov.ru/">http://pravo.gov.ru/</a> . - Режим доступа: свободный. - Текст: электронный                                                                 | <a href="http://pravo.gov.ru/">http://pravo.gov.ru/</a>             |
| 7.2.3 | "ГИДРОУЗЕЛ": сайт / Ассоциация инженеров-гидротехников. - URL: <a href="http://www.gidrouzel.ru">http://www.gidrouzel.ru</a> - Режим доступа: свободный. - Текст, изображение : электронные                                                                                     | <a href="http://www.gidrouzel.ru">http://www.gidrouzel.ru</a>       |
| 7.2.4 | Журнал "Управление проектами" /ООО "Искусство управления проектами". - URL: <a href="http://www.pmmagazine.ru">www.pmmagazine.ru</a> . - Режим доступа: свободный. - Текст, изображение электронные                                                                             | <a href="http://www.pmmagazine.ru">www.pmmagazine.ru</a>            |
| 7.2.5 | Лань : электронно-библиотечная система (ЭБС) / Издательство Лань. – URL: <a href="http://e.lanbook.com">http://e.lanbook.com</a> . - Режим доступа: для зарегистр. читателей ЭБС Лань. - Текст: электронный                                                                     | <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a>           |
| 7.2.6 | Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система (ЭБС) / ООО Директмедиа Паблишинг. – URL: <a href="http://biblioclub.ru/">http://biblioclub.ru/</a> . - Режим доступа: для зарегистр. читателей ЭБС Университетская библиотека онлайн. - Текст: электронный | <a href="https://biblioclub.ru">https://biblioclub.ru</a>           |
| 7.2.7 | eLIBRARY.RU : электронная библиотека / Науч. электрон. б-ка. – URL: <a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a> . - Режим доступа: для зарегистр. читателей eLIBRARY. - Текст: электронный                                                    | <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a>               |
| 7.2.8 | Журнал "Мелиорация и гидротехника" /ФГБНУ "РосНИИПМ" . - URL: <a href="http://www.rosniipm-sm.ru/">http://www.rosniipm-sm.ru/</a> - Режим доступа: свободный. - Текст, изображение : электронные                                                                                | <a href="http://www.rosniipm-sm.ru/">http://www.rosniipm-sm.ru/</a> |

### 7.3 Перечень программного обеспечения

|       |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                   |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.3.1 | AdobeAcrobatReader DC                                                                                                                                                                                                         | Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров Platform Clients_PC_WWEULA-ru RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно). |
| 7.3.2 | Yandex browser                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                   |
| 7.3.3 | Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия);Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет» | Лицензионный договор № 8047 от 30.01.2024 г.. АО «Антиплагиат»                                                                                                    |
| 7.3.4 | Microsoft Teams                                                                                                                                                                                                               | Предоставляется бесплатно                                                                                                                                         |

### 7.4 Перечень информационных справочных систем

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.4.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +) | <a href="https://www.consultant.ru">https://www.consultant.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 7.4.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | База данных ООО "Издательство Лань"            | <a href="https://e.lanbook.ru/books">https://e.lanbook.ru/books</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 8.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 231                                            | Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Компьютер Неттоп DNS в локальной сети с доступом в сеть «Интернет» и электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ; Проектор настенный; Экран настенный; Учебно-наглядные пособия; Доска; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.                                                                       |
| 8.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 151                                            | Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Коммутатор сетевой; Компьютеры, объединённые в локальную сеть с доступом в сеть «Интернет» и электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Системный блок – 18 шт.; Монитор ЖК – 18 шт.; Проектор настенный; Экран настенный; Учебно-наглядные пособия; Доска; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя. |
| 8.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 270                                            | Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Компьютер – 8 шт.; Монитор – 8 шт.; МФУ -1 шт.; Принтер – 1 шт.; Рабочие места студентов;                                                                                                                                                                                 |
| <b>9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p>1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2018.- URL: <a href="http://ngma.su">http://ngma.su</a> . - Текст : электронный.</p> <p>2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ (введено в действие приказом директора № 45-ОД от 15 мая 2024 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2024 - URL: <a href="http://ngma.su">http://ngma.su</a>. - Текст : электронный.</p> <p>3. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Новочеркасск, 2015. - URL: <a href="http://ngma.su">http://ngma.su</a> . - Текст : электронный.</p> <p>4. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2017.- URL: <a href="http://ngma.su">http://ngma.su</a>. -Текст : электронный.</p> <p>5. Стратегическое и проектное управление : метод. указания по изуч. дисц. и выполн. контр. работы студ. магистратуры заоч. формы обуч. направл. "Природообустройство и водопользование" / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; сост. Н.И. Турянская. - Новочеркасск, 2022. - 110 с. - URL: <a href="http://biblio.dongau.ru/MegaProNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=427718&amp;idb=0">http://biblio.dongau.ru/MegaProNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=427718&amp;idb=0</a>.-Текст : электронный.</p> |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |